

## A DECOUVRIR

## LE BUDGET, UN SERVICE DE L'OMBRE POUR DES INFORMATIONS A LA LUMIERE DE TOUS



Avant de nous pencher sur cette équipe de neuf personnes, présentons tout d'abord ce qu'est un budget, de quoi il se compose et à quoi il sert.

## LE BUDGET, C'EST :

Un budget est constitué de deux types de services distincts : le service ordinaire et le service extraordinaire. Chacun d'eux est alimenté par un ensemble de recettes et de dépenses. L'ordinaire comprend l'ensemble des recettes et des dépenses qui se produisent au cours de chaque exercice budgétaire et qui assurent à la Province des revenus et un fonctionnement régulier. L'extraordinaire inclut l'ensemble des recettes et des dépenses qui affectent directement et durablement la valeur ou la conservation du patrimoine provincial. Il comprend également les subsides et les prêts consentis à ces mêmes fins.

Le budget sert donc à anticiper les recettes et les dépenses relatives aux activités provinciales. C'est le document financier central de la politique financière provinciale. A la fois acte politique, d'autorisation et de prévisions, le budget est un instrument de monitoring incontournable, constitué de recettes et de dépenses.

Les recettes sont estimées en fonction des années précédentes et des droits constatés de l'année en cours. Elles sont constituées des recettes de transfert (93%, lesquelles sont alimentées à concurrence de 70% par le précompte immobilier), de prestations (5%) et de dette (2%). Les dépenses ordinaires sont affectées essentiellement au personnel et au fonctionnement de la Province (+/- 81%), aux dépenses de transfert (+/13% dont le financement des zones de secours) et de dettes (+/-6%). Elles sont estimées en fonction des années précédentes, des engagements déjà prévus pour l'année suivante, des dossiers reçus et des demandes des établissements. En ce qui concerne les dépenses extraordinaires, qui relèvent du patrimoine, le Service du Budget travaille en collaboration avec la Direction Générale des Infrastructures et de l'Environnement.

## L'EQUIPE BUDGET, DES AGENTS MOTIVES, UNE ORGANISATION EFFICACE

Ce département dépend de la Direction Générale Transversale (DGT) et plus précisément de la DGT2 « Finances et Budget », neuf personnes y travaillent avec une passion des chiffres qui les anime tous. L'équipe, rompue aux techniques budgétaires et comptables, est composée de :

Marie-Thérèse Poli : Chef de division  
Elodie Sauveur : Chef de bureau a.i.  
Vincent La Rosa : Attaché

Carla Introvigne : Chef de service administratif  
Pierre Bolsee : Employé d'administration  
Elodie Frederickx : Employée d'administration  
Fabienne Hendricx : Employée d'administration  
Marine Mercenier : Employée d'administration  
Alicia Meurice : Employée d'administration

## QUELLES SONT LES TACHES QUOTIDIENNES ?

Vincent développe un programme stratégique transversal et anticipe les budgets des prochaines années. Carla et Elodie s'occupent de la gestion des emprunts et de la dette, ainsi que de la perception des subsides extraordinaires. Pierre, Alicia, Fabienne, Vincent et Marine sont en charge de l'analyse des dossiers soumis à l'avis du Service et de la rédaction des avis (pour l'ordinaire et l'extraordinaire). Cette section gère le budget des différents départements de la Province au cours de l'année et élabore donc les budgets de fonctionnement, qui relèvent de l'ordinaire.

Marie-Thérèse et Elodie échafaudent également le budget tant ordinaire qu'extraordinaire, gèrent la dette, rédigent des rapports vers la hiérarchie (notes de service, comptes rendus) et valident les avis, opérations et interventions de l'équipe. Cette cellule est en perpétuelle effervescence mais certaines périodes sont plus chargées que d'autres comme lors de l'étude de gestion (juin) et de la préparation du budget n+1 (octobre).

## CE SERVICE TRANSVERSAL COLLABORE AVEC L'ENSEMBLE DES SERVICES DE LA PROVINCE.

Une symbiose avec les autres services est nécessaire pour l'élaboration d'un dossier complet. Chaque département est compétent pour sa matière et apporte les éléments nécessaires à la confection des différentes parties relatives au budget, lequel est donc finalisé par l'équipe.

Au sein du Service du Budget règne une ambiance d'émulation, les agents s'enrichissent de leur travail mutuel et de leur saine entraide. On ne s'ennuie jamais dans cette fonction qui requiert de chacun d'être attentif, rigoureux et méticuleux. Ces collaborateurs sont de véritables maîtres de la finance !

Photo, de bas en haut :

Hendricx Fabienne, Poli Marie-Thérèse,  
Sauveur Elodie, Frederickx Elodie, Mercenier Marine,  
Bolsee Pierre et La Rosa Vincent.

